

Presensi (Absensi Kehadiran)


[illegible]

[illegible]

Presensi (Absensi Kehadiran)

[illegible]

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS)

	UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS JURUSAN / PRODI AKUNTANSI				
RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER					
MATA KULIAH	KODE	Rumpun MK	BOBOT (sks)	SEMESTER	Tgl Penyusunan
Manajemen Strategik			3	Genap	13 Juli 2021
OTORISASI	Pengembang RPS		Koordinator RMK		Ka. PRODI
	Dr. Ir. Adolf Bastian Heatubun, M.Si				Fenny Monica Hasugian, SE. M.Si
Capaian Pembelajaran (CP)	CPL				
		Sikap: 1. Menghargai keanekaragaman budaya, pandangan, agama, dan kepercayaan, serta pendapat atau temuan orisinal orang lain. 2. Menginternalisasi nilai, norma, dan etika akademik 3. Menginternalisasi semangat kemandirian, kejuangan, dan kewirausahaan. 4. Mewujudkan diri sebagai intelektual Kristen yang dapat menunjukkan nilai-nilai UKI (rendah hati, berbagi dan peduli, disiplin, profesional, dan bertanggung jawab) dalam setiap tindakan.			

		<p>Keterampilan Umum :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Mampu menerapkan pemikiran logis, kritis, sistematis, dan inovatif dalam konteks pengembangan. atau implementasi ilmu pengetahuan dan teknologi yang memperhatikan dan menerapkan nilai humaniora di bidang manajemen. 2. Mampu menunjukkan kinerja mandiri, bermutu, dan terukur. 3. Mampu mengkaji implikasi pengembangan atau implementasi ilmu pengetahuan dan teknologi yang memperhatikan dan menerapkan nilai humaniora di bidang manajemen berdasarkan kaidah, tata cara dan etika ilmiah dalam rangka menghasilkan solusi, gagasan, desain atau kritik seni. 4. Mampu menguasai konsep teoritis di bidang ekonomi, akuntansi, dan manajemen. <p>Pengetahuan dan Keterampilan Khusus:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Menguasai konsep teoritis bidang pengetahuan ekonomi, manajemen, akuntansi dan konsep teoritis bidang manajemen keuangan, manajemen pemasaran, manajemen sumber daya manusia, manajemen operasional, dan manajemen risiko secara mendalam, serta mampu memformulasikan penyelesaian masalah prosedural. b. Mampu mempertanggungjawabkan pengambilan keputusan yang diambil dari perspektif hukum, etika, lingkungan dan dampak sosial pada masyarakat. c. Mampu bekerja sebagai bagian dari ekonomi global yang berkelanjutan dan beradaptasi terhadap situasi yang dihadapi. d. Mampu memahami bisnis secara holistic (menyeluruh) serta etika dalam berbisnis. e. Mampu memahami bagaimana mengelola sumber daya perusahaan secara efektif dan efisien untuk mencapai tujuan perusahaan. f. Mampu menangkap dan mengkaji kelayakan peluang bisnis untuk lingkungan nasional maupun internasional.
--	--	--

	CPMK	
		<p>Tuliskan CP-MK yang merupakan turunan/uraian spesifik dari CPL-Prodi yang dibebankan pada mata kuliah ini</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Mampu mengembangkan konsep teoritis dan prinsip-prinsip manajemen strategik secara tepat dalam berbagai bidang dan unit kegiatan ekonomi, sosial, dan pemerintahan. Unit ekonomi dapat berupa level individu, perusahaan & bisnis, sub unit perusahaan dan bisnis terkait, lembaga pemerintah dan swasta. 2. Mampu mengidentifikasi, mengukur dengan tepat, dan memitigasi berbagai macam permasalahan manajemen strategik yang ditemukan dan memberikan solusi pemecahan. 3. Memberikan pemahaman konsep dan implementasi manajemen strategik secara luas kepada masyarakat.
Deskripsi Singkat MK	<p>Mata Kuliah ini mempelajari manajemen strategik secara holistik (domestik dan luar negeri) dari perusahaan, atau unit bisnis individu, sub-perusahaan/industri, lembaga sosial swasta dan pemerintah, dan lembaga asing. Memberikan gambaran secara menyeluruh mengenai dasar konsep manajemen strategik serta peran manajemen strategik dalam penerapan pada masyarakat. Mahasiswa dapat memahami konsep, indikator-indikator manajemen strategik, pengukuran dan penerapan serta permasalahan yang dihadapi dalam menerapkan manajemen strategik dalam dunia bisnis.</p>	
Bahan Kajian		
Pustaka	<p>Utama:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Reed Kennedy. 2020. Strategic Management. Published by Pamplin College of Business in association with Virginia Tech. Blacksburg Virginia. 	
	<p>Pendukung:</p>	

		JURNAL & PkM						
Media Pembelajaran		Perangkat lunak:	Perangkat keras:					
		Google Classroom Microsoft Teams	Komputer LCD					
Team Teaching		-						
Matakuliah syarat		-						
Mg Ke-	Sub-CP-MK (Kemampuan Akhir yang Direncanakan)	Bahan Kajian (Materi Pembelajaran)	Bentuk dan Metode Pembelajaran (Media & Sumber Belajar)	Esti- masi Waktu	Pengalaman Belajar Mahasiswa	Penilaian		
						Kriteria	Indikator	Bobot
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
1	Mahasiswa mampu menjelaskan tentang Menguasai Strategi: Seni dan Sains	Menguasai Strategi: Seni dan Sains	Bentuk: kuliah – class room Metode: ceramah dan tanya jawab. Media: ppt Sumber: ppt dosen	150 menit	Mahasiswa me mahami arti manajemen strategis, strategi yang diinginkan, muncul, dan direalisasikan	Menjelaskan konsep dengan baik dan mampu memberikan contoh	Menjelaskan konsep strategi dengan menggunakan kalimat sendiri dan menyebutkan contoh yang relevan	1/14

2	Mahasiswa mampu memahami tentang Menilai Kinerja Organisasi	Menilai Kinerja Organisasi: Visi, Misi, Tujuan,	Metode: ceramah dan tanya jawab. Media: ppt Studi kasus	150 menit	Mahasiswa menganalisis visi, misi, tujuan organisasi	Menjelaskan konsep visi, misi, dan tujuan dari organisasi	Menjelaskan dan menyebutkan konsep visi, misi, dan tujuan pada sebuah organisasi	1/14
3	Mahasiswa mampu memahami tentang Menilai Kinerja Organisasi	Menilai Kinerja Organisasi dan Keunggulan Kompetitif	Metode: ceramah dan tanya jawab. Media: ppt Studi kasus	150 menit	Mahasiswa menganalisis bagaimana menilai kinerja organisasi dan keunggulan kompetitif	Menjelaskan proses menilai kinerja dan keunggulan kompetitif dari suatu organisasi	Menjelaskan dan menyebutkan suatu proses kinerja dan keunggulan kompetitif pada sebuah organisasi	1/14
4	Mahasiswa mampu memahami tentang Mengevaluasi Lingkungan Eksternal	Mengevaluasi Lingkungan Eksternal: hubungan antara organisasi dan lingkungannya; mengevaluasi lingkungan umum	Metode: ceramah dan tanya jawab. Media: ppt Studi kasus	150 menit	Mahasiswa menganalisis hubungan antara organisasi dan lingkungannya, dan mengevaluasi lingkungan umum	Dapat menjelaskan hubungan organisasi dan lingkungannya, dan mengevaluasi lingkungan secara umum	Menjelaskan hubungan organisasi dan lingkungan dan mengevaluasi contoh dunia nyata	1/14
5	Mahasiswa mampu memahami tentang Mengevaluasi Lingkungan Eksternal	Mengevaluasi Lingkungan Eksternal: mengevaluasi industri, dan memetakan kelompok strategis	Metode: ceramah dan tanya jawab. Media: ppt Studi kasus	150 menit	Mahasiswa mengevaluasi industri dan memetakan kelompok strategis	Dapat memberikan contoh evaluasi industri dan memetakan kelompok strategis	Memberikan evaluasi industri dan memetakan kelompok strategis berdasarkan indikator lima kekuatan Porter	1/14

6	Mahasiswa mampu memahami tentang Evaluasi Lingkungan Internal	Mengevaluasi Lingkungan Internal: mengelola sumber daya perusahaan, dan memberikan tampilan berbasis sumber daya	Metode: ceramah dan tanya jawab. Media: ppt Studi kasus	150 menit	Mahasiswa mengevaluasi pengelolaan sumberdaya perusahaan dan memberikan indikator kuat tentang tampilan berbasis sumberdaya	Dapat mengevaluasi pengelolaan sumberdaya perusahaan dan memberikan indikator berbasis sumberdaya	Menjelaskan konsep pengelolaan sumberdaya perusahaan dan indikatornya dalam suatu kasus dunia nyata dengan metode VRIO	1/14
7	Mahasiswa mampu memahami tentang Evaluasi Lingkungan Internal	Mengevaluasi Lingkungan Internal: Kekayaan intelektual & mekanisme isolasi, serta rantai nilai	Metode: ceramah dan tanya jawab. Media: ppt Studi kasus	150 menit	Mahasiswa menjelaskan kekayaan intelektual yang perlu dilindungi dan menentukan rantai nilai perusahaan	Dapat menjelaskan kekayaan intelektual dan isolasi, serta penetapan rantai nilai perusahaan	Menjelaskan konsep kekayaan intelektual dan rantai nilai dalam contoh kasus perusahaan	1/14
8	Ujian Tengah Semester							
9	Mahasiswa mampu memahami Sintesis Masalah Strategi dan Analisis	Sintesis Masalah Strategi dan Analisis	Metode: ceramah dan tanya jawab. Media: ppt Studi kasus	150 menit	Mahasiswa menjelaskan kerangka SWOT dan identifikasi isu strategis	Menjelaskan indikator SWOT dan identifikasi isu strategis	Dapat menjelaskan dan menyebutkan contoh SWOT dan identifikasi isu strategis sebuah perusahaan/lembaga	1/14
10	Mahasiswa mampu memahami Memilih Strategi Tingkat/Level Bisnis	Memilih Strategi Tingkat/Level Bisnis	Metode: ceramah dan tanya jawab. Media: ppt Studi kasus	150 menit	Mahasiswa memahami dan memilih strategi tingkat bisnis	Menjelaskan pemilihan strategi tingkat/level bisnis	Dapat menjelaskan dan menerapkan cara memilih strategi tingkat bisnis pada contoh kasus perusahaan	1/14

11	Mahasiswa mampu memahami Strategi Inovasi	Strategi Inovasi: orientasi kewirausahaan, mengapa berinovasi, jenis, menerapkan, dan menanggapi inovasi di pasar	Metode: ceramah dan tanya jawab. Media: ppt Studi kasus	150 menit	Mahasiswa memahami orientasi kewirausahaan, jenis dan penerapan inovasi di pasar	Menjelaskan konsep orientasi kewirausahaan, jenis dan penerapan inovasi	Dapat menjelaskan konsep orientasi kewirausahaan jenis dan penerapan inovasi pada suatu contoh kasus perusahaan	1/14
12	Mahasiswa mampu memahami Memilih Strategi Tingkat Perusahaan	Memilih Strategi Tingkat Perusahaan: definisi strategi tingkat perusahaan, diversifikasi, dan menerapkan strategi perusahaan	Metode: ceramah dan tanya jawab. Media: ppt Studi kasus	150 menit	Mahasiswa menganalisis strategi tingkat perusahaan, jenis strategi dan penerapannya	Menjelaskan strategi tingkat perusahaan, jenis strategi dan penerapan	Dapat menjelaskan strategi tingkat perusahaan dan menerapkan dalam contoh kasus sebuah perusahaan	1/14
13	Mahasiswa mampu memahami Bersaing di Pasar Internasional	Bersaing di Pasar Internasional: keuntungan dan kerugiannya, kerangka CAGE, jenis strategi internasional	Metode: ceramah dan tanya jawab. Media: ppt Studi kasus	150 menit	Mahasiswa menganalisis bersaing di pasar internasional, kerangka CAGE, dan jenis strategi internasional	Menjelaskan cara bersaing di pasar internasional, kerangka CAGE, dan jenis strategi internasional	Dapat menjelaskan strategi tingkat internasional dan menerapkan dalam contoh kasus sebuah perusahaan	1/14
14	Mahasiswa mampu memahami Melaksanakan Strategi Melalui Desain Organisasi	Melaksanakan Strategi Melalui Desain Organisasi: blok bangunan struktur organisasi, membuat struktur organisasi, dan sistem pengendalian	Metode: ceramah dan tanya jawab. Media: ppt Studi kasus	150 menit	Mahasiswa menganalisis desain organisasi	Menjelaskan desain organisasi dan membuat sistem pengendalian	Dapat menjelaskan desain organisasi dan membuat sistem pengendalian dalam contoh kasus sebuah perusahaan	1/14

15	Mahasiswa mampu memahami Memimpin Organisasi yang Beretika : Tata Kelola Perusahaan, Etika Perusahaan, Tanggung Jawab Sosial	Memimpin Organisasi yang Beretika : Tata Kelola Perusahaan, Etika Perusahaan, Tanggung Jawab Sosial	Metode: ceramah dan tanya jawab. Media: ppt Studi kasus	150 menit	Mahasiswa menjelaskan tata kelola perusahaan, etika dan tanggung jawab sosial	Menjelaskan tata kelola perusahaan, etika, dan tanggung jawab sosial	Dapat menjelaskan tata kelola, etika, dan tanggung jawab sosial perusahaan dalam contoh kasus sebuah perusahaan	1/14
16	Ujian Akhir Semester							

1. CP-Lulusan PRODI (CPL-PRODI) adalah kemampuan yang dimiliki oleh setiap lulusan yang merupakan internalisasi dari sikap, penguasaan pengetahuan dan keterampilan sesuai dengan jenjang prodinya yang diperoleh melalui proses pembelajaran.
2. CP lulusan yang dibebankan pada mata kuliah adalah beberapa capaian pembelajaran lulusan program studi (CP-L-PRODI) yang digunakan untuk pembentukan/pengembangan sebuah mata kuliah;
3. CP Mata kuliah (CP-MK) adalah kemampuan yang dijabarkan secara spesifik dari CP lulusan yang dibebankan pada mata kuliah;
4. Sub-CP Mata kuliah (Sub-CP-MK) adalah kemampuan yang dijabarkan secara spesifik dari CP mata kuliah (CP-MK) yang dapat diukur atau diamati dan merupakan kemampuan akhir yang direncanakan pada tiap tahap pembelajaran.
5. Kriteria Penilaian adalah patokan yang digunakan sebagai ukuran atau tolok ukur ketercapaian pembelajaran dalam penilaian berdasarkan indikator-indikator yang telah ditetapkan. Kriteria merupakan pedoman bagi penilai agar penilaian konsisten dan tidak bias. Kriteria dapat berupa kuantitatif ataupun kualitatif.
6. Indikator kemampuan hasil belajar mahasiswa adalah pernyataan spesifik dan terukur yang mengidentifikasi kemampuan atau kinerja hasil belajar mahasiswa yang disertai bukti-bukti.

UNIVERSITAS KRISTEN INDONESIA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

BERITA ACARA UJIAN

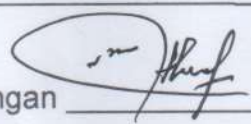
Mata Kuliah : Manajemen Strategik (32114142)
Kelas : Kelas K
Dosen : Dr. Ir. Adolf B Heatubun, M.Si
Ruang : Online
Semester : ☐ Gasal / ☒ Genap Tahun Akademik 2020 - 2021

Para penandatangan di bawah ini, menyatakan dengan sesungguhnya bahwa pada saat ujian tanggal,

Sabtu, 25 Juni 2021 Pukul 09.00 WIB Satu amplop naskah ujian masih dalam keadaan tertutup.

Ujian Pukul : 09.00 sd. 11.30 WIB
Jumlah peserta ujian : 45 orang
Hal-hal yang terjadi : _____

UAS berjalan tertib dan lancar

Pengawas 1 : Dr. Ir. Adolf B Heatubun, M.Si, tanda tangan 
Pengawas 2 : _____ tanda tangan _____
Pengawas 3 : _____ tanda tangan _____

Panitia Ujian Tengah Gasal
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
UKI Ttd,

Juaniva Sidharta, SE., M.Si
Dekan



Presensi Ujian Akhir Semester

Universitas Kristen Indonesia

Fakultas : FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Program Studi : 321 – Akuntansi – S1
Tahun Akademik : Tahun Akademik 2020/2021 - Semester Genap
Mata Kuliah : 32114142 – Manajemen Strategik - 3 SKS - (Kelas: K)
Dosen : Adolof Bastian Heatubun, Ir., M.Si., Dr.
Tanggal Ujian : 25 Mei 2021
Jam Ujian : 09.00 – 11.30 WIB
Tempat Ujian : Online

No	NIM	Nama	Tanda Tangan	Nilai Tugas	Nilai UAS
1.	1732150059	NAOMI LIDYA	Naomi Lidya 1732150059	80	84
2.	1832150005	ELSA KRISTIN	Elsa Kristin 18 321 500 05	80	84
3.	1832150012	OCTINA STEVANY	Octina Stevany 1832150012	80	89
4.	1832150017	MICHAELLA YOSEPHINE ADRIANNE	Michaella 1832150017	80	87
5.	1832150018	EMMA MARIA RAMPENGAN	Emma Maria Rampengan 1832150018	80	84
6.	1832150021	MELLINIA ABRIANTI SANTOSO	Mellinia Abrianti Santoso 1832150021	80	90
7.	1832150022	RONALDO SIRINGORINGO	Ronaldo Siringo - Ringo 18 321 500 22	80	83
8.	1832150023	YUNITA PERMATASARI	Yunita Permatasari 1832150023	80	88
9.	1832150024	ELVIN YOEL MANURUNG	Elvin Yoel 1832150024	80	83
10.	1832150028	MARTHA SENDA	Nama: Martha Senda NIM: 1832150028	80	88
11.	1832150029	CHRISTIN JEVANIA	Christin Jevania 18 321 500 29	80	83
12.	1832150032	PETRUS BERNAD LEONARDO TIMISELA	Petrus B. C. Timisele 1832150032	80	83



Presensi Ujian Akhir Semester

Universitas Kristen Indonesia

Fakultas : FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
 Program Studi : 321 – Akuntansi – S1
 Tahun Akademik : Tahun Akademik 2020/2021 - Semester Genap
 Mata Kuliah : 32114142 – Manajemen Strategik - 3 SKS - (Kelas: K)
 Dosen : Adolof Bastian Heatubun, Ir., M.Si., Dr.
 Tanggal Ujian : 25 Juni 2021
 Jam Ujian : 09.00 – 11.30 WIB
 Tempat Ujian : Online

No	NIM	Nama	Tanda Tangan	Nilai Tugas	Nilai UAS
13.	1832150033	GRECIA ANJELLIA GLORY BR SITEPU	Grecia Anjellia Glory 1832150033	80	85
14.	1832150039	PAULANA RADIKA SIAHAAN	PAULANA RADIKA SIAHAAN 1832150039	80	90
15.	1832150043	NASTRIYATI LADO NARU	Nastriyati Lado Naru 1832150043	80	83
16.	1832150045	BIMA KUDDI	Bima Kuddi 1832150045	80	83
17.	1832150046	ANNE DENIKA BUATON	Anne Denika Buaton 1832150046	80	83
18.	1832150048	GUSTI AYU OPPIE INDRA WIDNYANI	Gusti Ayu Oppie 1832150048	80	85
19.	1832150050	ERNA ESTER SIMANJUNTAK	Erna Ester Simanjuntak 1832150050	80	91
20.	1832150052	LEONI SRI REJEKI	Nama: Leoni Sri R NIM: 1832150052	80	90
21.	1832150058	EVI HOTMAHITA SIPAYUNG	Evi Hotmahita Sipayung 1832150058	80	90
22.	1832150059	SIFORA MARDALENA METAWATI HARITA	Sifora m. m. Harita 1832150059	80	88 <i>Phy</i>
23.	1832150061	ARY SONDANG ROTUA SIHOTANG	Ary Sondang Rotua Sihotang 1832150061	80	90
24.	1932150802	PATRICIA IRENE	Patricia - Irene 1932150802	80	90



Presensi Ujian Akhir Semester

Universitas Kristen Indonesia

Fakultas : FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
 Program Studi : 321 – Akuntansi – S1
 Tahun Akademik : Tahun Akademik 2020/2021 - Semester Genap
 Mata Kuliah : 32114142 – Manajemen Strategik - 3 SKS - (Kelas: K)
 Dosen : Adolof Bastian Heatubun, Ir., M.Si., Dr.
 Tanggal Ujian : 25 Juni 2021
 Jam Ujian : 09.00 – 11.30 WIB
 Tempat Ujian : Online

No	NIM	Nama	Tanda Tangan	Nilai Tugas	Nilai UAS
25.	1932150803	ANSELMUS RUFUS KODU	Anselmus Rufus Kodu 1932150803	80	95
26.	1932150804	VINCA NATALIA FEDORA	Vinca Natalia Fedora 1932150804	80	89
27.	1932150806	YOSSY SILALAH	Yossy Silalahi 1932150806	80	87
28.	1932150807	ASRI KERADJAAN	Asri Keradjaan 1932150807	80	79
29.	1932150808	GILBERT LOUIS ANTONIO	Gilbert Louis Antonio 1932150808	80	83
30.	1932150809	MUTIARA HUTABARAT	Mutiara Hutabarat 1932150809	80	83
31.	1932150810	AGNESTESYA ADELITA DABUKKE	Agnestesya Adelita 1932150810	80	89
32.	1932150811	MARIA ALFARANI	Maria Alfarani 1932150811	80	86
33.	1932150812	ADE MITHA OLIVIA TAMBUNAN	Ade Mitha Olivia 1932150812	80	90
34.	1932150813	JESIKA SINAGA	Jesika Sinaga 1932150813	80	91
35.	1932150814	MARIANA BERITA KURNIAWATI	Mariana B. Kurniawati 1932150814	80	89
36.	1932150816	NOVIAN TI	Novian Ti 1932150816	80	85
37.	1932150817	IRAYANA	Irayana 1932150817	80	90
38.	1932150818	ANGGI WARDANI SITUMORANG	Anggi Wardani 1932150818	80	87



Presensi Ujian Akhir Semester

Universitas Kristen Indonesia

Fakultas : FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Program Studi : 321 – Akuntansi – S1
Tahun Akademik : Tahun Akademik 2020/2021 - Semester Genap
Mata Kuliah : 32114142 – Manajemen Strategik - 3 SKS - (Kelas: K)
Dosen : Adolof Bastian Heatubun, Ir., M.Si., Dr.
Tanggal Ujian : 25 Juni 2021
Jam Ujian : 09.00 – 11.30 WIB
Tempat Ujian : Online

No	NIM	Nama	Tanda Tangan	Nilai Tugas	Nilai UAS
39.	1932150819	APRIANINGSIH	Aprianingsih 1932150819	80	90
40.	2032150901	DIAN SARI NOVIANTY SINAGA	Dian Sari Novianty Sinaga 2032150901	80	90
41.	2032157003	SARI AI ANALIA	Sari Ai Analia 2032157003	80	93
42.	2032157004	VINA PANDUWINATA	Vina Panduwirata 2032157004	80	93
43.	2032157005	TAMADO SIMBOLON	Tamado Simbolon 2032157005	80	80
44.	2032157007	JUNITA FREDELIA SOBALELY	Junita Sobalely (2032157007)	80	85
45.	2032157001	EVA PURBA	Eva Purba 2032157001	80	90

Catatan: Tidak diperkenankan tulisan tangan untuk NIM dan Nama

Dosen Pengajar
Jakarta, 10 Juni 2021

(Dr. Ir. Adolf B. Heatubun, M.Si)